



**LAPORAN KINERJA  
KECAMATAN GEDANGAN  
KABUPATEN SIDOARJO  
TAHUN 2021**

Disusun :

**TAHUN 2022**

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur Alhamdulillah, atas rahmat dan karunianya kami dapat menyelesaikan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Tahun 2021 Kecamatan Sidoarjo tepat pada waktunya.

Berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, maka setiap SKPD diamanahkan untuk menyampaikan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah setelah anggaran berakhir. Dengan dikeluarkannya Peraturan Presiden tersebut, pemerintah telah menerapkan suatu sistem pertanggungjawaban yang berfokus kepada kinerja dan secara terpadu mempertanggungjawabkan keberhasilan maupun kegagalan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi serta misi organisasi.

LKjIP ini disusun dengan berpedoman pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah sebagai sarana untuk menyampaikan pertanggungjawaban kinerja Kecamatan Gedangan dan evaluasi atas pencapaian kinerja dalam rangka menjalankan tugas penyelenggaraan pemerintahan daerah.

Penyusunan dilakukan dengan analisa capaian kinerja dan keuangan mengacu pada Penetapan Perjanjian Kinerja Perubahan Kecamatan Gedangan tahun 2021. Semoga Laporan Kinerja Akuntabilitas Instansi Pemerintah (LKjIP) Tahun 2021 ini dapat bermanfaat bagi para pihak yang berkepentingan.

Sidoarjo, Februari 2022

CAMAT GEDANGAN



INEKE DWI SETIAWATI, S.STP, MPA

Pembina Tk I

NIP. 19770924 199701 2 001

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL

DAFTAR GRAFIK

IKHTISAR EKSEKUTIF

BAB I : PENDAHULUAN

- 1.1. Latar belakang
  - a) Dasar Hukum
  - b) Tujuan Penyusunan
- 1.2. Gambaran Umum OPD
  - a) Struktur Organisasi
  - b) Tugas Pokok dan Fungsi
- 1.3. Aspek Strategis OPD
  - a) Sumber Daya Aparatur
  - b) Aset Yang Dimiliki
  - c) Isu Strategis Yang Dihadapi

BAB II : PERENCANAAN KINERJA

- 2.1. Perencanaan Strategis
- 2.2. Rencana Kinerja Tahunan
- 2.3. Perjanjian Kinerja

BAB III : AKUNTABILITAS KINERJA

- 3.1. Capaian Indikator Kinerja Utama
- 3.2. Capaian Kinerja Organisasi
  - a. Pengukuran Kinerja Jangka Menengah
  - b. Analisis Pencapaian Kinerja Jangka Menengah
    - i. Perbandingan antara capaian kinerja dengan target
    - ii. Perbandingan antara capaian kinerja dengan tahun sebelumnya
    - iii. Perbandingan antara capaian kinerja dengan target jangka menengah
    - iv. Perbandingan antara capaian kinerja dengan standart nasional (jika ada)
    - v. Perbandingan antara capaian kinerja dengan instansi sejenis
    - vi. Evaluasi dan analisis kinerja
      - Analisis Keberhasilan dan Kegagalan
      - Solusi dan upaya perbaikan di tahun mendatang
  - c. Pengukuran Kinerja Tahunan
  - d. Analisis Pencapaian Kinerja Tahunan
    - i. Perbandingan antara capaian kinerja dengan target
    - ii. Perbandingan antara capaian kinerja dengan tahun sebelumnya
    - iii. Perbandingan antara capaian kinerja dengan target jangka menengah
    - iv. Perbandingan antara capaian kinerja dengan standart nasional (jika ada)
    - v. Perbandingan antara capaian kinerja dengan instansi sejenis
    - vii. Evaluasi dan analisis kinerja
      - Analisis Keberhasilan dan Kegagalan
      - Solusi dan upaya perbaikan di tahun mendatang
- 3.3. Analisis Pencapaian Program Pendukung

- 3.4. Laporan Realisasi Anggaran
- 3.5. Pencapaian Kinerja dan Anggaran
- 3.6. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya
  - a. Efektivitas dan Efisiensi
  - b. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

BAB IV : PENUTUP / SIMPULAN UMUM

LAMPIRAN : Penghargaan yang diperoleh (jika ada)

## DAFTAR TABEL

Tabel A. 1 Capaian Kinerja Sasaran Kecamatan Gedangan .....	
Tabel A. 2 Tabel Capaian Sasaran 1 .....	
Tabel A. 3 Tabel Capaian Kinerja Sasaran 2.....	
Tabel 2. 1 Keterkaitan RPJMD Kabupaten Sidoarjo Tahun 2016-2021 dengan Renstra Kecamatan Gedangan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2. 2 Matriks Tujuan 1 Kecamatan Gedangan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2. 3 Matriks Tujuan 2 Kecamatan Gedangan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2. 4 Matriks Rencana Kerja Tahun 2021 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2. 5 Ikhtisar Perjanjian Kinerja Kepala OPD .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2. 6 Ikhtisar perjanjian Kinerja Pejabat Administrator .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2. 7 Ikhtisar Perjanjian Kinerja Pejabat Pengawas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2. 8 Anggaran per program & kegiatan di tahun 2020 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 1 Capaian Indikator Kinerja Daerah	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 2 Capaian Kinerja Menengah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 3. 3 Perbandingan antara capaian kinerja dengan target ..</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR GRAFIK

Gambar 1. 1 Struktur Organisasi Kecamatan Gedangan

Gambar 1. 2 Grafik Sususan Sumber Daya Aparatur Kecamatan Gedangan 2021

## IKHTISAR EKSEKUTIF

Tahun 2021 merupakan tahun terakhir Rencana Strategis Kecamatan Gedangan Tahun 2016 – 2021, dimana berdasarkan hasil pengukuran capaian kinerja Kecamatan Gedangan Tahun 2021, disampaikan sebagai berikut :

No.	Tujuan / Sasaran Stategis	Indikator Kinerja Tujuan / Sasaran	% Capaian	Kategori
1	Meningkatnya kualitas pelayanan administrasi terpadu kecamatan	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) pelayanan administrasi terpadu kecamatan	99.41	Berhasil
2	Meningkatnya Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya Yang Didelegasikan Ke Kecamatan Gedangan dengan baik	100%	Berhasil
		Persentase Desa Maju di Kecamatan Gedangan	177.76%	Sangat berhasil

### KETERANGAN :

No.	% CAPAIAN	KATEGORI
1	Lebih dari 100%	Sangat berhasil
2	90% s.d kurang dari 100%	Berhasil
3	75% s.d kurang dari 90%	Cukup
4	Kurang dari 75%	Kurang

Sehingga dari Indikator Kinerja Tujuan dan Indikator Kinerja Sasaran pada Tahun 2021 rata – rata realisasi kinerja mencapai 125.72% atau kategori Sangat berhasil

Adapun pencapaian kinerja untuk masing-masing indikator tujuan dan indikator sasaran Tahun 2021 adalah sebagai berikut :

- Capaian indikator kinerja tujuan, sebanyak 2 Tujuan dengan 3 indikator, dengan ringkasan capaian sebagai berikut :

No.	Indikator Kinerja Tujuan	Kategori Capaian
1.	Nilai SKM Kecamatan	99.41
2.	Nilai SAKIP Kecamatan Gedangan	106.01
3.	Nilai Rata – Rata IDM (Indeks Desa Membangun) Kecamatan Gedangan	177.76%

- Capaian indikator kinerja sasaran, sebanyak 2 sasaran dengan 3 indikator, dengan ringkasan capaian sebagai berikut :

No.	Indikator Kinerja Sasaran	Kategori Capaian
1.	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	99.41
2.	Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya Yang Didelegasikan ke Kecamatan	100%

	Gedangan Dilaksanakan Dengan Baik	
3.	Persentase Desa Maju di Kecamatan Gedangan	177.76%

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1. Latar Belakang

Dengan ditertibkannya Instruksi Presiden Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dimana setiap Instansi Pemerintah diwajibkan membuat Laporan Kinerja Instansi Pemerintah sebagai wujud pertanggung jawaban dalam pencapaian Visi dan Misi serta tujuan organisasi .

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) disusun pada akhir tahun anggaran dengan berpedoman pada SK Kepala LAN Nomor 239/XX/6/8/2003 tentang Perbaikan Pedoman Penyusunan Pelaporan Kinerja Instansi Pemerintah sebagaimana telah diubah menjadi Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dalam Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Review Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Kecamatan adalah Perangkat Daerah Kabupaten yang dipimpin oleh Camat dan bertanggung jawab kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah, oleh karena itu setiap akhir tahun anggaran wajib menyusun Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah berdasarkan rencana strategis yang telah ditetapkan, sehingga dapat diketahui angka pencapaian suatu kegiatan /program dalam kurun waktu 1 (satu) tahun anggaran.

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dimaksudkan sebagai upaya perbaikan berkesinambungan bagi instansi pemerintah untuk meningkatkan kinerjanya, dimana setiap Instansi Pemerintah diwajibkan membuat Laporan Kinerja Instansi Pemerintah sebagai wujud implementasi program dalam pencapaian Visi dan Misi serta tujuan organisasi dan memberikan informasi kinerja yang terukur kepada pembei mandat atas kinerja yang telah dan seharusnya dicapai.

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) ditujukan sebagai pedoman dalam mengimplementasi program-program pembangunan oleh Satuan Kerja Perangkat Daerah guna mencapai Visi, Misi dan tujuan yang ditetapkan.

#### **a) Dasar Hukum**

Landasan Hukum Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Sidoarjo Tahun 2020 adalah sebagai berikut :

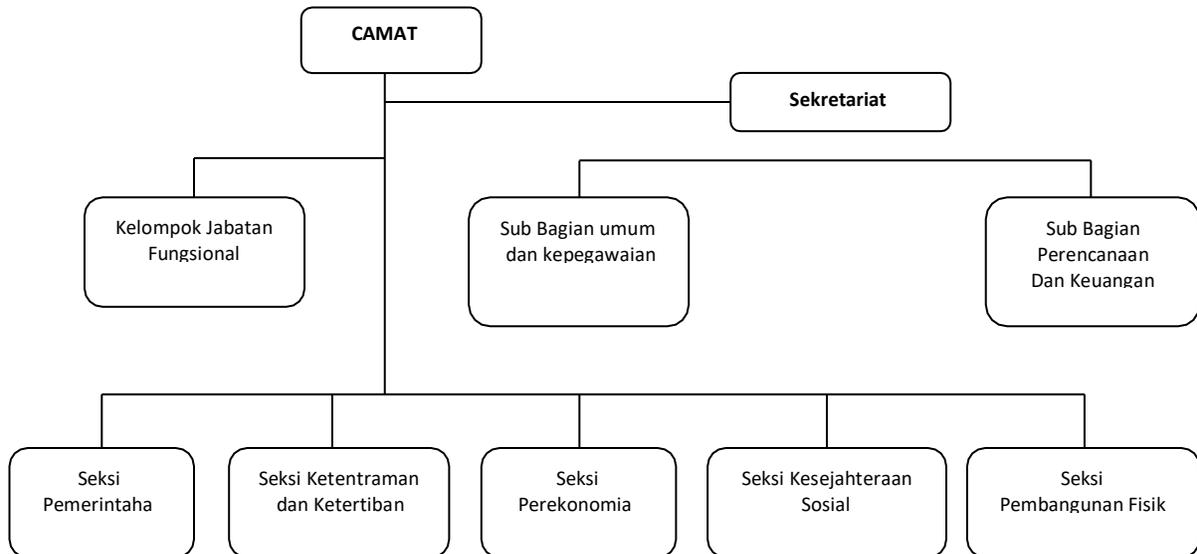
1. Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945 pasal 4 ayat (1);
2. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 5, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4355);
3. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 445, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 14);
4. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2006 Nomor 26, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4614);
5. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 80);
6. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 12 Tahun 2015 tentang Pedoman Evaluasi Atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
7. Peraturan Daerah Kabupaten Sidoarjo Nomor 11 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Sidoarjo (Lembaran Daerah Kabupaten Sidoarjo Tahun 2016 Nomor 1 Seri C, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Sidoarjo Nomor 70);
8. Peraturan Bupati Sidoarjo Nomor 19 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Evaluasi atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Sidoarjo sebagaimana diubah dengan Peraturan Bupati Sidoarjo Nomor 45 Tahun 2017 tentang Perubahan atas Peraturan Bupati Sidoarjo Nomor 19 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Evaluasi atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Sidoarjo (Berita Daerah Kabupaten Sidoarjo Tahun 2017 Nomor 45);
9. Peraturan Bupati Sidoarjo Nomor 91 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan di Kabupaten Sidoarjo sebagaimana diubah dengan Peraturan Bupati Sidoarjo Nomor 10 Tahun 2017 tentang Perubahan atas Peraturan Bupati Sidoarjo Nomor 91 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan di Kabupaten Sidoarjo (Berita Daerah Kabupaten Sidoarjo Tahun 2017 Nomor 10).

#### **b) Tujuan Penyusunan**

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintahan (LKjIP) dimaksudkan sebagai upaya untuk mempertanggung jawabkan kegiatan yang telah ditetapkan sesuai Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Instansi Pemerintah. Dimana setiap instansi pemerintah diwajibkan membuat laporan akuntabilitas kinerja instansi pemerintahan sebagai wujud implementasi program dalam pencapaian visi dan misi serta tujuan organisasi laporan akuntabilitas kinerja pemerintah (LKjIP) diwujudkan sebagai pedoman dalam mengimplementasikan program-program pembangunan oleh SKPD.

## 1.2. Gambaran Umum OPD

### a) Struktur Organisasi



### b) Tugas Pokok dan Fungsi

Berdasarkan Peraturan Bupati Nomor 91 Tahun 2017 tentang kedudukan, susunan organisasi, tugas dan fungsi serta tata kerja Kecamatan di Kabupaten, Kecamatan mempunyai tugas menyelenggarakan koordinasi kegiatan pemerintahan, pelayanan administrasi terpadu Kecamatan dan pemberdayaan masyarakat desa/kelurahan.

Kecamatan dipimpin oleh seorang Camat yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah.

Seorang **Camat mempunyai tugas** :

- a. Menyelenggarakan urusan pemerintahan umum;
- b. Mengkoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat;
- c. Mengkoordinasikan upaya penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum;
- d. Mengkoordinasikan penerapan dan penegakan peraturan daerah dan Peraturan Bupati;
- e. Mengkoordinasikan pemeliharaan sarana dan prasarana pelayanan umum;
- f. Mengkoordinasikan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh perangkat daerah di Tingkat Kecamatan;
- g. Menyelenggarakan kegiatan Pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan;
- h. Membina dan mengawasi penyelenggaraan kegiatan desa dan kelurahan;
- i. Melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan Kabupaten yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja pemerintahan Kabupaten di kecamatan;
- j. Melaksanakan tugas lain yang diamanatkan peraturan perundang-undangan;
- k. Melaksanakan tugas yang dilimpahkan oleh Bupati untuk melaksanakan sebagian urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan Daerah kabupaten Sidoarjo;
- l. Melaksanakan tugas lain yang diberikan Bupati sesuai dengan tugasnya.

Camat berwenang menerbitkan dan menandatangani :

- a. IMB sesuai kewenangan ;
- b. Surat Keterangan Tinggal Sementara ;
- c. Legalitas salinan dokumen kependudukan ;
- d. Kartu Ketenagakerjaan ( AK I, AK II, AK III, AK IV, dan AK V);

- e. Rekomendasi ijin penutupan/ pengguna jalan lokal/ desa;
- f. SIUP Mikro;
- g. Izin Gangguan (HO) Usaha Mikro;
- h. TDP Usaha Mikro.

**Sekretaris Kecamatan** mempunyai tugas membantu Camat dalam penyelenggaraan pemerintahan meliputi penyusunan perencanaan, pelaporan, ketatausahaan, kepegawaian, dan keuangan serta pelayanan umum.

**Sub Bagian Umum dan Kepegawaian** mempunyai tugas, sebagai berikut :

- a. melaksanakan pelayanan surat-menyurat, kearsipan, perpustakaan dan dokumentasi;
- b. melaksanakan pengelolaan sarana dan prasarana kantor;
- c. menerima permohonan pelayanan administrasi terpadu kecamatan;
- d. menerima dan mengkoordinasikan tindaklanjut pelayanan permohonan izin dan pengaduan masyarakat;
- e. melaksanakan administrasi kepegawaian;
- f. melaksanakan pembinaan kepegawaian;
- g. melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Sekretaris Kecamatan sesuai dengan tugasnya.

**Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan** mempunyai tugas, sebagai berikut :

- a. menyiapkan penyusunan perencanaan program;
- b. mengelola administrasi keuangan termasuk gaji pegawai;
- c. menyiapkan rencana kebutuhan anggaran;
- d. menyiapkan bahan monitoring, evaluasi dan menyusun laporan pelaksanaannya;
- e. melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Sekretaris Kecamatan sesuai dengan tugasnya.

**Seksi Pemerintahan** mempunyai tugas membantu Camat dalam perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan pelaporan kegiatan bidang pemerintahan.

Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum mempunyai tugas membantu Camat dalam perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan pelaporan kegiatan bidang ketentraman dan ketrtiban umum.

**Seksi Perekonomian** mempunyai tugas membantu Camat dalam perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan pelaporan kegiatan bidang perekonomian. Seksi Kesejahteraan Sosial mempunyai tugas membantu Camat dalam perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan pelaporan kegiatan bidang kesejahteraan sosial, agama dan kemasyarakatan.

**Seksi Pembangunan** mempunyai tugas membantu Camat dalam perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan pelaporan di bidang pembangunan dan lingkungan.

Kelurahan merupakan perangkat Kecamatan yang dibentuk untuk mebantu atau melaksanakan sebagian tugas Camat yang dipimpin oleh Lurah yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Camat.

c) Aspek Strategis OPD

(Diuraikan mengenai kondisi internal dan eksternal OPD)

Meliputi :

a. Sumber Daya Aparatur

Per tanggal 31 Desember 2021, Jumlah Pegawai Pada Kecamatan Gedangan sebanyak 39 (Tiga Puluh Sembilan) orang, yang terdiri atas 20 (dua puluh) pegawai PNS, dan sisanyasebanyak 19 (Sembilan belas) orang merupakan tenaga non PNS yang direkrut sesuai dengan kebutuhan kantor kecamatan Gedangan. Dari 20 PNS yang dimaksud, 2 orang merupakan Golongan 4, 11 orang merupakan golongan 3, 11 orang merupakan golongan 2.

**TABEL. 1 Tenaga PNS**

NO.	PENDIDIKAN	JUMLAH					
		S1	S2	D3	SMA	SMP	SD
1.	SARJANA	3	-	-	-	-	-
2.	PASCA SARJANA	-	4	-	-	-	-
3.	SARJANA MUDA	-	-	3	-	-	-
4.	SLTA	-	-	-	13	-	-
5.	SLTP	-	-	-	-	1	-
6.	SEKOLAH DASAR	-	-	-	-	-	-
	JUMLAH	3	4	3	13	1	-

**TABEL 2 .Tenaga Non PNS**

NO.	PENDIDIKAN	JUMLAH					
		S1	S2	D3	SMA	SMP	SD
1.	SARJANA	4	-	-	-	-	-
2.	PASCA SARJANA	-	-	1	-	-	-
3.	SARJANA MUDA	-	-	-	-	-	-
4.	SLTA	-	-	-	14	-	-
5.	SLTP	-	-	-	-	-	-
6.	SEKOLAH DASAR	-	-	-	-	-	-
	JUMLAH	-	-	-	19	-	-

**Tabel. 3 Pangkat/Golongan Eselon dan Staf**

NO.	JABATAN	ESELON			PANGKAT/GOL		
		III	IVa	IVb	IV	III	II
1.	CAMAT	1	-	-	1	-	-
2.	SEKRETARIS CAMAT	1	-	-	1	-	-
3.	KASI	-	4	-	-	4	-
4.	KASUBAG	-	-	2	-	2	-
5.	STAF	-	-	-	-	4	11
	JUMLAH	2	5	2	2	11	11

**Tabel 4. Jenis Kepegawaian**

NO	URAIAN/NAMA PEJABAT DAN KASI, STAF	JENIS KELAMIN			GOLONGAN			
		LK	PER	JML	I	II	III	IV
1	INEKE DWI SETIAWATI, S.STP, MPA	-	1	1	-	-	-	1
2	ARDI ANINDITA, S.STP, M.Sosio	1	-	1	-	-	-	1
3	ARIF AGUS TJAHJONO, SE	1	-	1	-	-	1	-
4	AHMAD HARIS UBADILLAH, S.STP.M.Si	1	-	1	-	-	1	-
5	SUBCHAN ABD HARIS,AMd	1	-	1	-	-	1	-
6	YANITAWARDHANI,AMd	-	1	1	-	-	1	-
7	SYAMSUL DHUHA	1	-	1	-	1	-	-
8	RIZKY ROSAWATI,SE	-	1	1	-	-	1	-
9	DEWI SETYONINGSIH ,A.Md	-	1	1	-	-	1	-
10	DWI RETNO YUNAIDA	-	1	1	-	-	1	-
11	ASRORI	1	-	1	-	1	-	-
12	SUGIMAN	1	-	1	-	1	-	-
13	NURKHOLIS	1	-	1	-	1	-	-
14	ANSORI	1	-	1	-	1	-	-
15	HARIYONO	1	-	1	-	1	-	-

16	DJOKO PARIYANTO	1	-	1	-	1	-	-
17	SUENDRO WIKANTIYOSO	1	-	1	-	1	-	-
18	ACH. SYAIFUL HADI	1	-	1	-	1	-	-
19	PONIMAN	1	-	1	-	1	-	-
20	ENDANG HASTUTI,SH	-	1	1	-	-	1	-

**Tabel 5 Tenaga Non PNS/Tidak Tetap**

NO	NAMA	JENIS KELAMIN			GOLONGAN			
		LAKI	PER	JML	I	II	III	IV
1.	HERRU PURNOMO	1	-	1				
2.	FANDI SETIAWAN	1	-	1				
3.	RICO ALFIANTO	1	-	1				
4.	EDY HARTONO	1	-	1				
5.	ARIES DIANTO	1	-	1				
6.	NING LINDA RAHMAWATI	-	1	1				
7.	MIFTAKUR ROFIAH	-	1	1				
8.	AHMAD YUSUF SALAFUDDIN	1	-	1				
9.	M.MUNDIR	1	-	1				
10.	SUGIYONO	1	-	1				
11.	M. SHOLIKUDIN JAUHARI	1	-	1				
12.	SHIDQUL FAHMI	1	-	1				
13.	ABDUL GOPUR	1	-	1				
14.	AKHMAD QITHFIRUL AZIZ	1	-	1				
15.	ARIS HUDA PRASTYAWAN	1	-	1				
16.	AJENG LARASATI	-	1	1				
17.	RIKY KHOIRUL SYAMSUDDIN	1	-	1				
18.	ANDINI NUFUS AUFA	-	1	1				
19.	SURYANI INDAHARTI	-	1	1				
JUMLAH		14	5	19				

b. Aset Yang Dimiliki

Kondisi sarana prasarana yang ada di Kecamatan Gedangan masih kurang memadai untuk mendukung operasional pelayanan dan menunjang tujuan kecamatan Gedangan dalam memberikan pelayanan prima kepada warga.

**Tabel 6 SARANA DAN PRASARANA**

NO	URAIAN JENIS BARANG	SATUAN	KETERANGAN
1.	Mobil Station Wagon	4 unit	Baik
2.	Kendaraan roda 2	13 unit	Baik
3.	Lemari/Rak	28 unit	Baik
4.	Filling cabinet / brankas	16 unit	Baik
5.	CCTV	1 Paket	Baik
6.	Alat Penghancur Kertas	1 buah	Baik
7.	Mesin Absensi	2 buah	Baik
8.	LCD Proyektor dan monitor	6 buah	Baik
9.	Mesin antrian	1 buah	Baik
10.	Papan Instansi dan pegumuman	11 buah	Baik
11.	Printer	24 buah	Baik
12.	Scanner	3 buah	Baik
13.	Meja Kerja	31 buah	Baik
14.	Kursi/bangku/sofa	100 buah	Baik
15.	AC/Kipas Angin	38 buah	Baik
16.	Televisi	4 buah	Baik
17.	Alat Pemadam/Portable	3 buah	Baik
18.	Personal komputer	15 buah	Baik
19.	Laptop	14 set	Baik
20.	Pompa air	1 Unit	Baik
21.	Meja Rapat	1 Unit	Baik

22.	Kursi Rapat	6 Unit	Baik
23.	AC spilt	4 Unit	Baik
24.	Standing AC	3 Unit	Baik
25.	Podium	1 Unit	Baik
26.	Meja eselon III	1 Unit	Baik
27.	Kursi eselon III	2 Unit	Baik
28.	PC	1 Unit	Baik
29.	Laptop	2 Unit	Baik
30.	Scanner	1 Unit	Baik
31.	Rambu evakuasi	4 Unit	Baik

c. Isu Strategis Yang Dihadapi

- a) Belum optimalnya sarana prasarana dan infrastruktur penunjang kinerja aparatur;
- b) Kurangnya kualitas dan kuantitas sumber daya aparatur;
- c) Belum optimalnya pelayanan kecamatan kepada masyarakat;
- d) Belum optimalnya pelaksanaan koordinasi antar pihak atau SKPD terkait;
- e) Belum optimalnya pemahaman seluruh aparatur kecamatan terkait perencanaan dan pelaporan;
- f) Masih kurangnya pemahaman aparatur desa terkait perencanaan dan pelaporan pembangunan daerah, kinerja, dan keuangan.

BAB II  
PERENCANAAN KINERJA

**2.1. Perencanaan Strategis**

**a. Keterkaitan Renstra OPD dengan RPJMD**

Perencanaan strategis Kecamatan Gedangan memiliki keterkaitan dengan RPJMD Kabupaten Sidoarjo Tahun 2016-2021, sebagai berikut :

Keterkaitan RPJMD Kabupaten Sidoarjo Tahun 2016-2021 dengan Renstra Kecamatan Gedangan

Misi RPJMD Kab. Sidoarjo	Tujuan RPJMD Kab. Sidoarjo	Sasaran RPJMD Kab. Sidoarjo	Tujuan Renstra OPD	Sasaran Renstra OPD
MISI Ke - 1 Pemerintah yang Bersih dan Akuntabel Melalui Penyelenggaraan Pemerintahan yang Inovatif, Aspiratif, Partisipatif dan Transparan	Tujuan 1 : Terwujudnya penyelenggaraan pemerintahan yang akuntabel, inovatif, dan transparan	Sasaran 2 : Meningkatnya kualitas pelayanan public dengan memanfaatkan teknologi Informasi	Meningkatnya kualitas pelayanan kecamatan	Meningkatnya Kualitas pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan
MISI Ke – 2 Meningkatnya perekonomian daerah melalui optimalisasi potensi basis Industri pengolahan, pertanian, perikanan, pariwisata, UMKM dan Koperasi serta pemberdayaan masyarakat	Tujuan2 : Meningkatkan Pertumbuhan Ekonomi yang Berdaya Saing	Sasaran 4 : Meningkatnya Pemerataan Distribusi Pendapatan Masyarakat	Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan	Meningkatnya penyelenggaraan Urusan pemerintahan umum Kecamatan dan Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintah Desa

**b. Matriks Rencana Strategis**

Tujuan 1 : Meningkatkan kualitas pelayanan kecamatan

Indikator Kinerja Tujuan : Nilai SKM Kecamatan, Target tahun 2021 89.00

NO	SASARAN STRATEGIS		DIFINISI OPERASIONAL DAN FORMULA PERHITUNGAN	TAHUN DASAR	TARGET TAHUNAN					PROGRAM PENDUKUNG
	URAIAN	INDIKATOR KINERJA			2016	2017	2018	2019	2020	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Meningkatnya kualitas pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	Hasil Survey SKM Pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	-	100	85.00	92.00	90.00	89.00	Program Pelayanan Kesekretariat an

Tujuan 2 : Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan

Indikator Kinerja Tujuan : 1. Nilai SAKIP Kecamatan Gedangan, Target tahun 2021 72.00

2. Nilai Rata – Rata IDM (Indeks Desa Membangun) Kecamatan

Gedangan, Target tahun 2021 30%

NO	SASARAN STRATEGIS		DIFINISI OPERASIONAL DAN FORMULA PERHITUNGAN	TAHUN DASAR	TARGET TAHUNAN					PROGRAM PENDUKUNG
	URAIAN	INDIKATOR KINERJA		2016	2017	2018	2019	2020	2021	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Meningkatnya Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	1. Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya Yang Didelegasikan ke Kecamatan Gedangan Dilaksanakan Dengan Baik 2. Persentase Desa Maju di Kecamatan Gedangan	Jumlah Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya Yang Didelegasikan ke Kecamatan Gedangan Dilaksanakan Dengan Baik Jumlah Desa Maju di Kecamatan Gedangan	80%	85%	90%	90%	92%	100%	Program Koordinasi, pembinaan dan penyelenggaraan pemerintahan, ketentraman dan ketertiban umum, perekonomian, kesejahteraan sosial dan pembangunan

## 2.2 Rencana Kinerja Tahunan

Rencana Kinerja Tahun 2021

NO	SASARAN STRATEGIS		Target 2021	PROGRAM		Target 2021	ANGGARAN
	URAIAN	INDIKATOR KINERJA		URAIAN	INDIKATOR KINERJA		
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Meningkatnya kualitas pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	89	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	Tingkat Kepuasan Aparatur SKPD terhadap Pelayanan Kesekretariatan	90%	5.064.640.823,00
				Program Penyelenggaraan Pemerintahan Dan Pelayanan Publik	a. Prosentase Pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan (PATEN) sesuai SP dan SOP dokumen : perencanaan, penganggaran dan pelaporan	100%	1.659.027.734,00
					b. prosentase rekomendasi hasil koordinasi yang ditindaklanjuti bidang : Pemerintahan, Kesejahteraan Sosial, Pembangunan lingkungan, dan Perekonomian	100%	
					c. Persentase desa yang sudah menyusun	100%	

					dokumen pemutakhiran data Indeks Desa Membangun (IDM) secara valid		
					d. Prosentase desa yang menyusun sesuai dengan ketentuan dan tepat waktu	100%	
				Program Koordinasi Ketentraman Dan Ketertiban Umum	a. Prosentase rekomendasi hasil koordinasi bidang ketentraman dan ketertiban umum yang ditindaklanjuti	100%	421.382.300,00
					b. persentase temuan pelanggaran perda, perkara dan konflik yang ditangani	100%	
				Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	Prosentase penyelenggaraan urusan pemerintahan umum dengan baik	100%	2.191.613,00
				Program Pembinaan Dan Pengawasan Pemerintahan Desa	Prosentase desa yang menyusun dokumen perencanaan, penganggaran dan pelaporan sesuai dengan ketentuan dan tepat waktu	100%	60.785.600,00

## 2.2. Perjanjian Kinerja

Pada Tahun 2021 telah ditetapkan Perjanjian Kinerja Camat Gedangan dengan Bapak Bupati Sidoarjo, sebagai berikut :

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran	Target Tahun 2021
1	Meningkatnya kualitas pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	89
2	Meningkatnya Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	1. Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya Yang Didelegasikan ke Kecamatan Gedangan Dilaksanakan Dengan Baik	100 %
		2. Persentase Desa Maju di Kecamatan Gedangan	30 %

No.	Program	Pagu Anggaran
1	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	5.064.640.823,00
2	Program Penyelenggaraan Pemerintahan Dan Pelayanan Publik	1.659.027.734,00
3	Program Koordinasi Ketentraman Dan Ketertiban Umum	421.382.300,00
4	Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	2.191.613,00
5	Program Pembinaan Dan Pengawasan Pemerintahan Desa	60.785.600,00

BAB III  
AKUNTABILITAS KINERJA

**3.1 Capaian Indikator Kinerja Utama**

Sasaran Strategis merupakan gambaran umum dari capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) OPD Kecamatan Gedangan

No.	Indikator Kinerja Utama	Target Tahun 2021	Realisasi Tahun 2021	Capaian Tahun 2021
1	Meningkatnya kualitas pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	88.48	99.41
2	Meningkatnya Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	1. Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya Yang Didelegasikan ke Kecamatan Gedangan Dilaksanakan Dengan Baik	100%	100%
		2. Persentase Desa Maju di Kecamatan Gedangan	53.33%	177.76%

**3.2 Capaian Kinerja Organisasi**

**a. Pengukuran Kinerja Jangka Menengah**

Pengukuran kinerja jangka menengah / tujuan tahun 2021 dilakukan dengan cara membandingkan antara realisasi kinerja tujuan di tahun 2021, dengan target dari indikator kinerja tujuan di tahun 2021

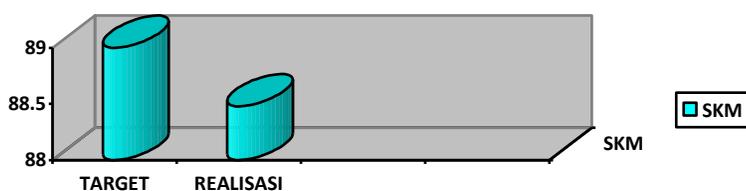
No.	TUJUAN	Indikator Kinerja Tujuan	Target Tahun 2021	Realisasi di Tahun 2021	Capaian (%)
1	Meningkatkan kualitas pelayanan kecamatan	Nilai SKM Kecamatan	89	88.48	99.41
2	Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan	1. Nilai SAKIP Kecamatan Gedangan	72.00	76.33	106.01
		2. Nilai Rata – Rata IDM (Indeks Desa Membangun) Kecamatan Gedangan	30%	53.33%	177.76%

**b. Analisis Pencapaian Kinerja Jangka Menengah**

**i. Perbandingan antara capaian kinerja dengan target**

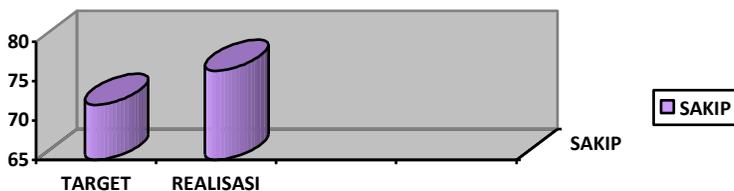
No.	Indikator Kinerja Tujuan	Realisasi s.d Tahun 2021	Target s.d Tahun 2021	Capaian (%)
1	Nilai SKM Kecamatan	88.48	89	99.41
2	Nilai SAKIP Kecamatan Gedangan	76.33	72.00	106.01
3	Nilai Rata – Rata IDM (Indeks Desa Membangun) Kecamatan Gedangan	53.33%	30%	177.76%

Perbandingan antara Capaian Kinerja dengan Target



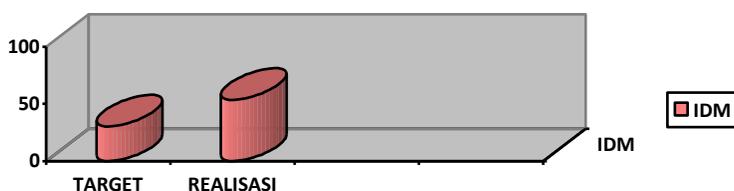
Berdasarkan tabel dan grafik tersebut, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja survey Kepuasan masyarakat telah mencapai 99.41 % dari target

Perbandingan antara Capaian Kinerja dengan Target



Berdasarkan tabel dan grafik tersebut, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja survey Kepuasan masyarakat telah mencapai 106.01 % dari target

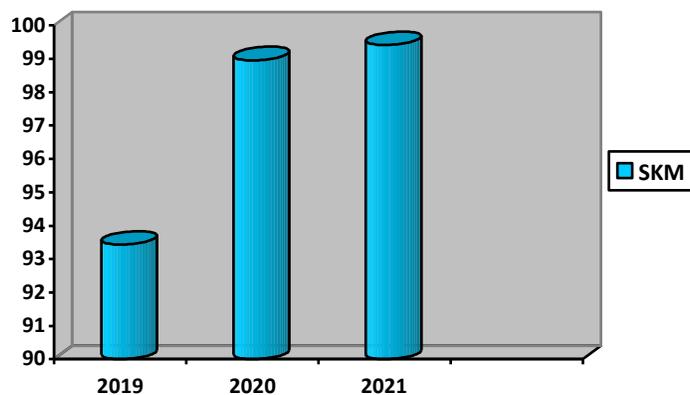
Perbandingan antara Capaian Kinerja dengan Target



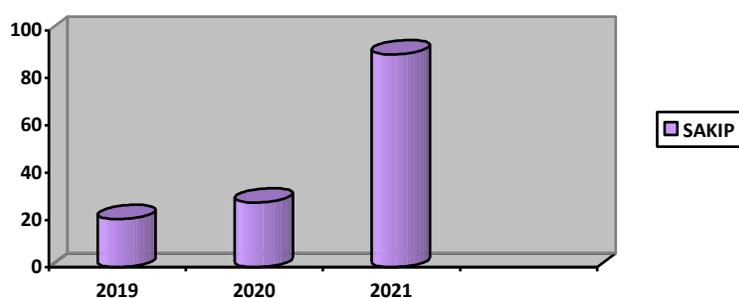
Berdasarkan tabel dan grafik tersebut, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja survey Kepuasan masyarakat telah mencapai 177.76 % dari target

ii. Perbandingan antara capaian kinerja dengan tahun sebelumnya

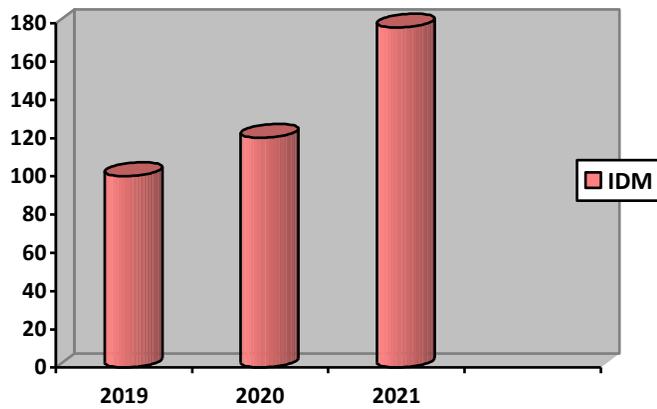
No.	Indikator Kinerja Tujuan	2019			2020			2021		
		T	R	%	T	R	%	T	R	%
1.	Nilai SKM Kecamatan	92.00	85.96	93.43	89	89.072	98.96	89	88.48	99.41
2.	Nilai SAKIP Kecamatan	70.00	73.31	104.72	72.00	70.9	98.49	72.00	76.33	106.01
3.	Nilai Rata – Rata IDM (Indeks Desa Membangun) Kecamatan Gedangan	33.33	33.33	100	33.33	40	120.01	30	53.33	177.76



Berdasarkan tabel dan grafik tersebut, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja SKM tahun 2021 meningkat dari tahun 2020, dengan kenaikan sebesar 0.45%



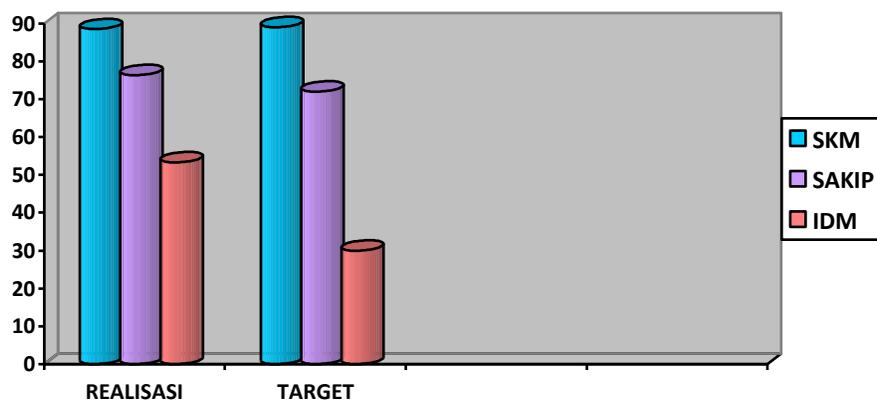
Berdasarkan tabel dan grafik tersebut, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja tahun 2021 meningkat dari tahun 2020, dengan kenaikan sebesar 7.52%



Berdasarkan tabel dan grafik tersebut, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja SKM tahun 2021 meningkat dari tahun 2020, dengan kenaikan sebesar 57.75%

iii. Perbandingan antara capaian kinerja dengan target jangka menengah

No.	Indikator Kinerja Tujuan	Realisasi s.d Tahun 2021	Target Tahun 2021	Capaian (%)
1	Nilai SKM Kecamatan	88.48	89	99.41
2	Nilai SAKIP Kecamatan Gedangan	76.33	72.00	106.01
3	Nilai Rata – Rata IDM (Indeks Desa Membangun) Kecamatan Gedangan	53.33%	30%	177.76%

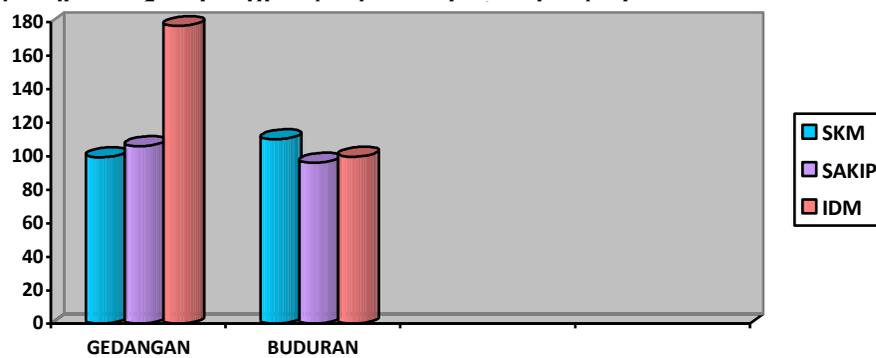


Berdasarkan tabel tersebut, dapat disampaikan bahwa :

1. Berdasarkan tabel dan grafik tersebut, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja SKM telah mencapai 99.41 % dari target
2. Berdasarkan tabel dan grafik tersebut, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja SAKIP telah mencapai 106.01 % dari target
3. Berdasarkan tabel dan grafik tersebut, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja IDM telah mencapai 177.76 % dari target

iv. Perbandingan antara capaian kinerja dengan instansi sejenis

No.	Indikator Kinerja Tujuan	KECAMATAN GEDANGAN			KECAMATAN BUDURAN		
		Target Tahun 2021	Realisasi Tahun 2021	Capaian (%)	Target Tahun 2021	Realisasi Tahun 2021	Capaian (%)
1.	Nilai SKM Kecamatan	89	88.48	99.41	82.80	91.12	110.05
2.	Nilai SAKIP Kecamatan	72.00	76.33	106.01	80.00	78,27	96.14
3.	Nilai Rata – Rata IDM (Indeks Desa Membangun) Kecamatan Gedangan	30	53.33	177.76	86.89	86.67	99.75



Berdasarkan tabel tersebut, dapat disampaikan bahwa :

1. Capaian Kinerja Nilai SKM Kecamatan Buduran jauh lebih baik dari Kecamatan Gedangan. Hal ini dikarenakan Kecamatan Gedangan terlampaui tinggi dalam menentukan Target, sehingga meskipun Realisasi Nilai SKM cukup bagus namun masih tidak dapat mencapai target yang ditetapkan. Sedangkan Capaian Kinerja Nilai SKM Kecamatan Buduran sangat bagus karena target yang ditetapkan di awal tahun sangat realistis. Hal ini akan menjadi bahan pertimbangan untuk perbaikan di tahun selanjutnya
2. Realisasi Nilai SAKIP Kecamatan Buduran jauh lebih unggul Kecamatan Gedangan. Namun jika dilihat dari Capaian kinerja Nilai SAKIP, Kecamatan Gedangan lebih baik dari Kecamatan Buduran. Hal ini dikarenakan Kecamatan memasang target yang rendah, sehingga walaupun tidak tercapai namun capaian kinerjanya masih tinggi. Namun begitu kecamatan Gedangan akan meningkatkan Kinerjanya dan memperbaiki SAKIP di tahun selanjutnya dengan menyusun perencanaan yang lebih matang dan melaksanakan kegiatan sesuai rencana serta menyusun dokumen monitoring evaluasi dan pelaporan yang valid.
3. realisasi Nilai Rata – Rata IDM (Indeks Desa Membangun) Kecamatan Buduran lebih baik dari Kecamatan Gedangan, hal ini membuktikan status IDM desa di wilayah Kecamatan Buduran lebih baik daripada desa di wilayah Kecamatan Gedangan. Namun jika dilihat dari capaian kinerja, Kecamatan Gedangan lebih baik dari Kecamatan Buduran karena target yang di tetapkan Kecamatan Gedangan lebih realistis daripada Kecamatan Buduran.

vi. Evaluasi dan Analisis Kinerja

Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

setelah dilakukan pengukuran kinerja, maka selanjutnya dilakukan evaluasi dan analisa terhadap hasil capaian kinerja, yaitu dengan mengukur tingkat keberhasilan kinerja tujuan.

No.	Tujuan	Indikator Kinerja Tujuan	% Capain	Kategori
1	Meningkatkan kualitas pelayanan kecamatan	Nilai SKM Kecamatan	99.41	Berhasil
2	Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan	1. Nilai SAKIP Kecamatan Gedangan	106.01	Sangat berhasil

	Pemerintahan Kecamatan			
		2. Nilai Rata – Rata IDM (Indeks Desa Membangun) Kecamatan Gedangan	177.76%	Sangat berhasil

Keterangan :

No.	% CAPAIAN	KATEGORI
1	Lebih dari 100%	Sangat berhasil
2	90% s.d kurang dari 100%	Berhasil
3	75% s.d kurang dari 90%	Cukup
4	Kurang dari 75%	Kurang

Setelah dilakukan evaluasi dan analisis kinerja, selanjutnya dilakukan analisa terhadap keberhasilan dan kegagalan, yang meliputi penjelasan dalam menghadapi permasalahan – permasalahan pencapaian kinerja, beserta upaya – upaya yang dilakukan, serta rencana tindak lanjut yang akan dilakukan untuk pencapaian kinerja tahun berikutnya.

- TUJUAN 1 : Meningkatkan kualitas pelayanan kecamatan
  - 1) Kendala / Permasalahan yang dihadapi :
    - Pada tahun 2021 Kecamatan Gedangan terlampau tinggi menentukan target SKM
  - 2) Upaya yang telah dilakukan :
    - Pada tahun berikutnya target yang ditetapkan di awal tahun harus lebih realistis
  - 3) Rencana Tindak lanjut tahun berikutnya :
    - Menentukan target SKM dengan lebih realistis
  - 4) Simpulan atas pencapaian kinerja :
    - Dengan penentuan target lebih realistis diharapkan capaian kinerja ditahun berikutnya bisa lebih baik

#### Solusi dan upaya perbaikan di tahun mendatang

Berdasarkan hasil evaluasi dan analisa terhadap capaian kinerja tersebut, maka terdapat catatan dan rekomendasi yang menjadi solusi dan upaya untuk perbaikan dan peningkatan di tahun mendatang, antara lain :

1. Pada tahun berikutnya target yang ditetapkan di awal tahun harus lebih realistis
- TUJUAN 2 : Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan
    - 1) Kendala / Permasalahan yang dihadapi :
      - Tidak ada
    - 2) Upaya yang telah dilakukan :
      - Tidak ada
    - 3) Rencana Tindak lanjut tahun berikutnya :
      - meningkatkan Kinerjanya dan memperbaiki SAKIP di tahun selanjutnya dengan menyusun perencanaan yang lebih matang dan melaksanakan kegiatan sesuai rencana serta menyusun dokumen monitoring evaluasi dan pelaporan yang valid.
    - 4) Simpulan atas pencapaian kinerja :
      - Dengan melaksanakan kegiatan sesuai rencana dan menyusun dokumen monitoring evaluasi dan pelaporan yang valid diharapkan dapat meningkatkan nilai SAKIP ditahun berikutnya

### Solusi dan upaya perbaikan di tahun mendatang

Berdasarkan hasil evaluasi dan analisa terhadap capaian kinerja tersebut, maka terdapat catatan dan rekomendasi yang menjadi solusi dan upaya untuk perbaikan dan peningkatan di tahun mendatang, antara lain :

1. meningkatkan Kinerjanya dan memperbaiki SAKIP di tahun selanjutnya dengan menyusun perencanaan yang lebih matang dan melaksanakan kegiatan sesuai rencana serta menyusun dokumen monitoring evaluasi dan pelaporan yang valid

### c. Pengukuran Kinerja Tahunan

Pengukuran kinerja tahunan / sasaran tahun 2021 dilakukan dengan cara membandingkan antara realisasi kinerja sasaran di tahun 2021, dengan target dari indikator kinerja sasaran di tahun 2021, sebagaimana pada Renstra 2016-2021

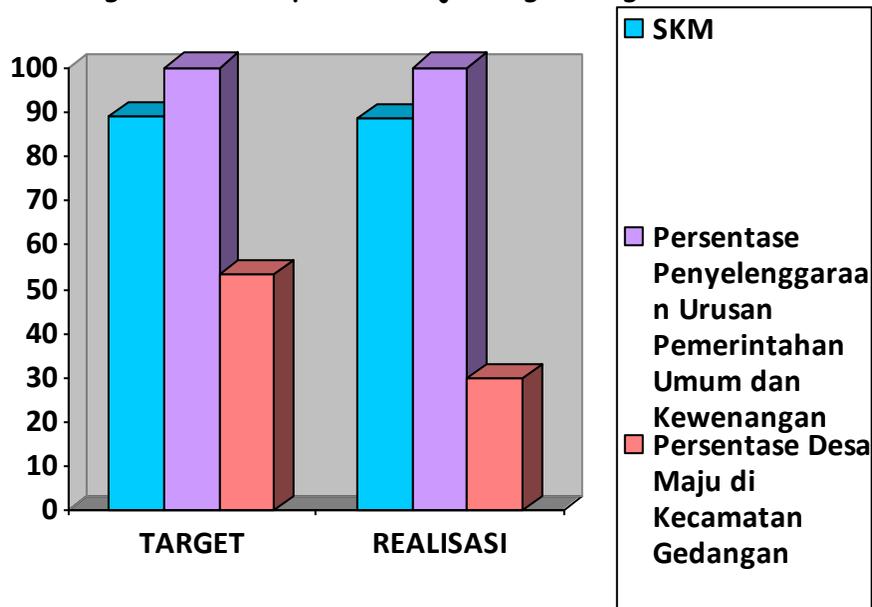
No.	SASARAN	Indikator Kinerja Sasaran	Target Tahun 2021	Realisasi Tahun 2021	Capaian (%)
1	Meningkatnya kualitas pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	89	88.48	99.41
2	Meningkatnya Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	1. Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya Yang Didelegasikan ke Kecamatan Gedangan Dilaksanakan Dengan Baik	100 %	100%	100%
		2. Persentase Desa Maju di Kecamatan Gedangan	30 %	53.33%	177.76%

### d. Analisis Pencapaian Kinerja Tahunan

#### i. Perbandingan antara capaian kinerja dengan target

No.	Indikator Kinerja Sasaran	Realisasi Tahun 2021	Target Tahun 2021	Capaian (%)
1	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	88.48	89	99.41
2	Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya Yang Didelegasikan ke Kecamatan Gedangan Dilaksanakan Dengan Baik	100%	100 %	100%
3	Persentase Desa Maju di Kecamatan Gedangan	53.33%	30 %	177.76%

**Perbandingan antara capaian kinerja dengan target**



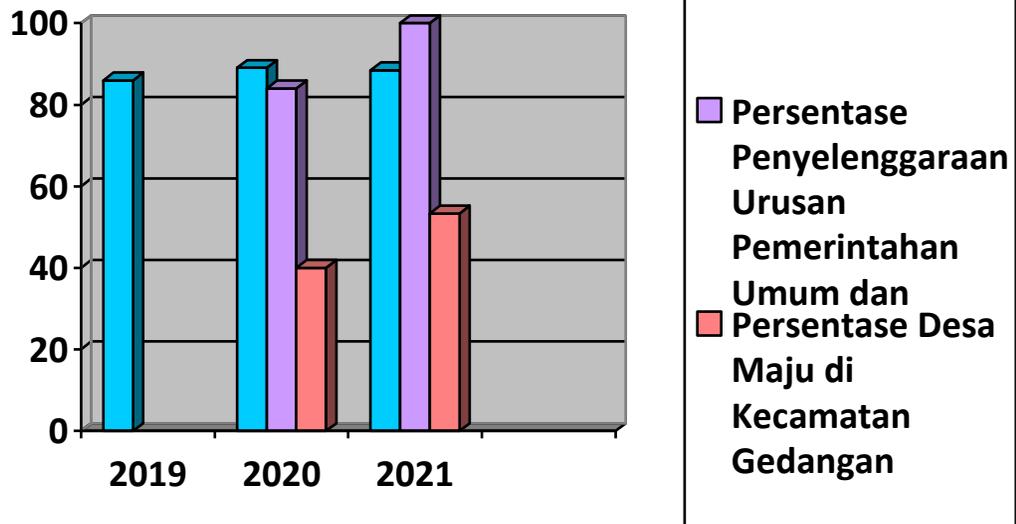
Berdasarkan tabel tersebut, dapat disampaikan bahwa :

1. Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Kecamatan Gedangan yang diperoleh melalui proses Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) atas pelayanan Kecamatan Gedangan mencapai angka 88.48 dengan kategori mutu BAIK. Hal ini dikarenakan Kecamatan Gedangan mampu memberikan pelayanan yang optimal kepada warga, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja telah mencapai 99.41% dari target
2. Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya Yang Didelegasikan ke Kecamatan Gedangan dapat dilaksanakan dengan baik, namun masih dibutuhkan perbaikan berupa penambahan anggaran untuk penyediaan sarana prasarana pelayanan dan personil yang memadai, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja telah mencapai 100% dari target
3. Berdasarkan data IDM tahun 2021, terdapat 8 desa yang memiliki status sebagai **DESA MAJU** Dari 15 desa yang masuk dalam wilayah Kecamatan Gedangan. Hal ini tidak terlepas dari upaya Pemerintah Desa dalam membangun wilayahnya dan didukung dengan koordinasi yang baik bersama Kecamatan Gedangan, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja telah mencapai 177.76% dari target

**ii. Perbandingan antara capaian kinerja dengan tahun sebelumnya**

No.	Indikator Kinerja Sasaran	Realisasi Tahun 2019	Realisasi Tahun 2020	Realisasi Tahun 2021
1	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	85.96	89.072	88.48
2	Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya Yang Didelegasikan ke Kecamatan Gedangan Dilaksanakan Dengan Baik	NA	84%	100%
3	Persentase Desa Maju di Kecamatan Gedangan	NA	40 %	53.33%

**Perbandingan antara capaian kinerja dengan tahun sebelumnya**



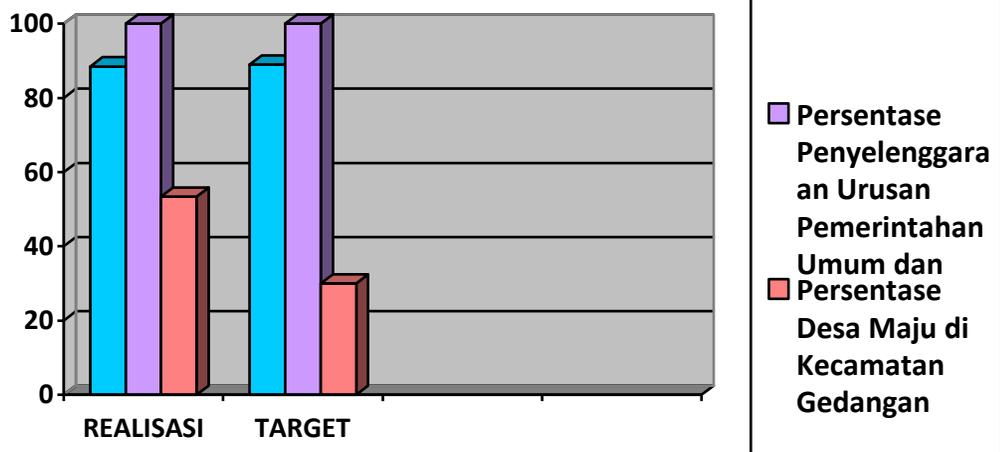
Berdasarkan tabel tersebut, dapat disampaikan bahwa :

1. Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Kecamatan Gedangan yang diperoleh melalui proses Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) atas pelayanan Kecamatan Gedangan pada tahun 2021 mengalami penurunan dari sisi capaian kinerja karena terlalu tinggi memasang target, Berdasarkan tabel dan grafik tersebut, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja tahun 2021 menurun dari tahun 2020, dengan penurunan sebesar 0.592%
2. Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya Yang Didelegasikan ke Kecamatan Gedanganselalumencapai target yang telah ditetapkan. Pencapaian ini merupakan wujud kerjasama yang solid antara Kecamatan Gedangan bersama Pemerintah Desa, Berdasarkan tabel dan grafik tersebut, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja tahun 2021 meningkat dari tahun 2020, dengan kenaikan sebesar 16%
3. Kemajuan Kecamatan Gedangan juga dapat terlihat dari data Indeks Desa Membangun (IDM) yang setiap tahunnya selalu meningkat. Berdasarkan data IDM tahun 2021 terdapat 6 (enam) desa dengan status **DESA BERKEMBANG**, 8 (delapan) desa dengan Status **DESA MAJU**, dan 1 (satu) desa dengan Status **DESA MANDIRI**, Berdasarkan tabel dan grafik tersebut, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja tahun 2021 meningkat dari tahun 2020, dengan kenaikan sebesar 13.33%

**iii. Perbandingan antara capaian kinerja dengan target jangka menengah**

No.	Indikator Kinerja Sasaran	Realisasi Tahun 2021	Target Tahun 2021	Capaian (%)
1	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	88.48	89	99.41
2	Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya Yang Didelegasikan ke Kecamatan Gedangan Dilaksanakan Dengan Baik	100%	100%	100%
3	Persentase Desa Maju di Kecamatan Gedangan	53.33 %	30%	177.76%

**Perbandingan antara capaian kinerja dengan target jangka menengah**



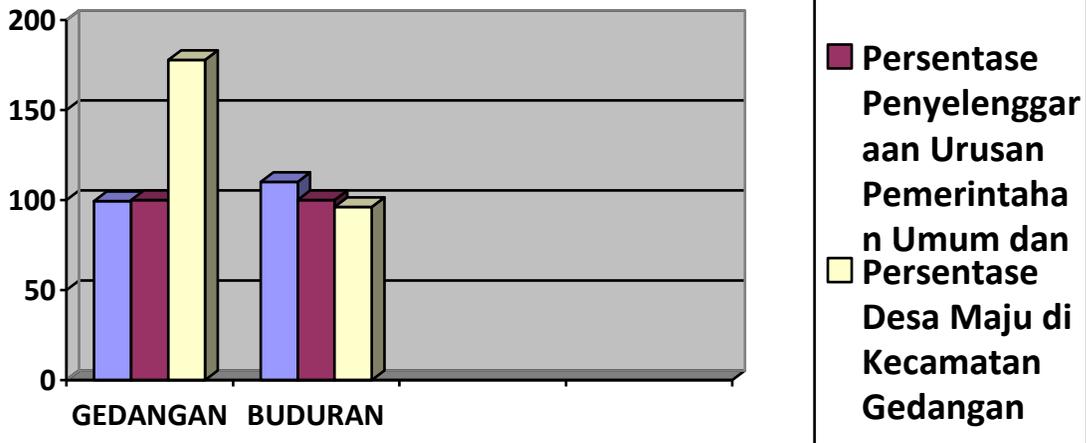
Berdasarkan tabel tersebut, dapat disampaikan bahwa :

1. Capaian kinerja untuk indikator “Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) pelayanan Administrasi Terpadu” telah mencapai 99.41 % dari target jangka menengah sebesar 89
2. Capaian kinerja untuk indikator “Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya Yang Didelegasikan ke Kecamatan Gedangan Dilaksanakan Dengan Baik” telah mencapai 100 % dari target jangka menengah sebesar 100 %
3. Capaian kinerja untuk indikator “Persentase desa maju di Kecamatan Gedangan” telah mencapai 177.76 % dari target jangka menengah sebesar 30 %

**iv. Perbandingan antara capaian kinerja dengan instansi sejenis**

No.	Indikator Kinerja Sasaran	KECAMATAN GEDANGAN			KECAMATAN BUDURAN		
		Target Tahun 2021	Realisasi Tahun 2021	Capaian (%)	Target Tahun 2021	Realisasi Tahun 2021	Capaian (%)
1.	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	89	88.48	99.41	82.80	91.12	110.05
2.	Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya Yang Didelegasikan ke Kecamatan Gedangan Dilaksanakan Dengan Baik	100 %	100%	100%	100%	100%	100%
3.	Persentase Desa Maju di Kecamatan Gedangan	30 %	53.33%	177.76%	90%	86.67%	96.3%

**Perbandingan antara capaian kinerja dengan instansi sejenis**



Berdasarkan tabel tersebut, dapat disampaikan bahwa :

1. Capaian Kinerja Nilai SKM Kecamatan Buduran jauh lebih baik dari Kecamatan Gedangan. Hal ini dikarenakan Kecamatan Gedangan terlampaui tinggi dalam menentukan Target, sehingga meskipun Realisasi Nilai SKM cukup bagus namun masih tidak dapat mencapai target yang ditetapkan. Sedangkan Capaian Kinerja Nilai SKM Kecamatan Buduran sangat bagus karena target yang ditetapkan di awal tahun sangat realistis. Hal ini akan menjadi bahan pertimbangan untuk perbaikan di tahun selanjutnya
2. Capaian Kinerja Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya Yang Didelegasikan ke Kecamatan Buduran Dilaksanakan Dengan Baik di kecamatan Buduran dan Kecamatan Gedangan memiliki nilai yang sama yaitu 100 %. Hal ini menunjukkan bahwa tugas tambahan berupa pendelegasian sebagian kewenangan Bupati kepada Camat telah dilaksanakan dengan baik
3. realisasi Persentase Desa Maju di Kecamatan Buduran lebih baik dari Kecamatan Gedangan, hal ini membuktikan desa di wilayah Kecamatan Buduran lebih maju daripada desa di wilayah Kecamatan Gedangan. Namun jika dilihat dari capaian kinerja, Kecamatan Gedangan lebih baik dari Kecamatan Buduran karena target yang di tetapkan Kecamatan Gedangan lebih realistis daripada Kecamatan Buduran

**vi. Evaluasi dan Analisis Kinerja**

**Analisis Keberhasilan dan Kegagalan**

setelah dilakukan pengukuran kinerja, maka selanjutnya dilakukan evaluasi dan analisa terhadap hasil capaian kinerja, yaitu dengan mengukur tingkat keberhasilan kinerja sasaran

No.	Sasaran	Indikator Kinerja Sasaran	% Capain	Kategori
1	Meningkatnya kualitas pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	99.41	Berhasil
2	Meningkatnya Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	1. Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya Yang Didelegasikan ke Kecamatan Gedangan Dilaksanakan Dengan Baik	100%	Berhasil
		2. Persentase Desa Maju di Kecamatan Gedangan	177.76%	Sangat berhasil

Keterangan :

No.	% CAPAIAN	KATEGORI
1	Lebih dari 100%	Sangat berhasil
2	90% s.d kurang dari 100%	Berhasil
3	75% s.d kurang dari 90%	Cukup
4	Kurang dari 75%	Kurang

Setelah dilakukan evaluasi dan analisis kinerja, selanjutnya dilakukan analisa terhadap keberhasilan dan kegagalan, yang meliputi penjelasan dalam menghadapi permasalahan – permasalahan pencapaian kinerja, beserta upaya – upaya yang dilakukan, serta rencana tindak lanjut yang akan dilakukan untuk pencapaian kinerja tahun berikutnya

➤ **SASARAN 1 : Meningkatkan kualitas pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan**

- 1) Kendala / Permasalahan yang dihadapi :
  - E-KTP waktu penyelesaian tidak sesuai dengan SOP, karena minimnya distribusi blanko E-KTP dari pusat
- 2) Upaya yang telah dilakukan :
  - Koordinasi dengan instansi terkait (Dispenduk Capil), untuk sementara dilakukan perekaman saja dan dibuatkan surat keterangan.
- 3) Rencana Tindak lanjut tahun berikutnya :
  - Penyediaan blanko E-KTP dimaksimalkan dengan cara jemput bola ke Dispenduk Capil
- 4) Simpulan atas pencapaian kinerja :
  - Secara keseluruhan untuk kinerja pelayanan Kecamatan kepada masyarakat sudah sangat baik karena hasil capaian SKM 99.41 dan dikategorikan berhasil

➤ **SASARAN 2 : Meningkatkan Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa**

- 1) Kendala / Permasalahan yang dihadapi :
  - Kelengkapan keterisian profil desa untuk menunjang nilai indeks desa membangun masih kurang;
  - Desa kurang aktif dalam update data IDM.
- 2) Upaya yang telah dilakukan :
  - Selalu koordinasi dengan desa
  - Menghimbau agar desa mengisi profil desa dengan lengkap
- 3) Rencana Tindak lanjut tahun berikutnya :
  - Meningkatkan koordinasi dengan desa
  - Penguatan koordinasi dengan desa dalam pengisian profil desa
- 4) Simpulan atas pencapaian kinerja :
  - Secara keseluruhan untuk kinerja penyelenggaraan pemerintahan Kecamatan dan pemerintahan desa sudah cukup baik.

**Solusi dan upaya perbaikan di tahun mendatang**

Berdasarkan hasil evaluasi dan analisa terhadap capaian kinerja tersebut, maka terdapat catatan dan rekomendasi yang menjadi solusi dan upaya untuk perbaikan dan peningkatan di tahun mendatang, antara lain :

1. Penguatan koordinasi lintas OPD untuk mencapai kinerja dalam renstra
2. Memonitor pengisian kuesioner IDM oleh desa
3. Meningkatkan kegiatan monev tiap tribulan

### 3.4 Analisis Pencapaian Program Pendukung

diuraikan program yang mendukung pencapaian masing – masing sasaran strategis, beserta penjelasan hasil capaian kinerjanya sasaran

➤ **SASARAN 1 : Meningkatkan kualitas pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan**

No.	PROGRAM	Indikator Kinerja Program	Target	Realisasi	Capaian (%)	Tingkat Keberhasilan
1	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	Tingkat Kepuasan Aparatur SKPD terhadap Pelayanan Administrasi Perkantoran	90%	90%	100%	Sangat Berhasil

➤ **SASARAN 2 : Meningkatkan Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa**

No.	PROGRAM	Indikator Kinerja Program	Target	Realisasi	Capaian (%)	Tingkat Keberhasilan
1	Program Penyelenggaraan Pemerintahan Dan Pelayanan Publik	Prosentase Pelayanan Administrasi Teadu Kecamatan (PATEN) sesuai SP dan SOP	100 %	100%	100%	Sangat Berhasil
		prosentase rekomendasi hasil koordinasi yang ditindaklanjuti bidang : Pemerintahan, Kesejahteraan Sosial, Pembangunan lingkungan, dan Perekonomian	100 %	90%	90%	Berhasil
		Persentase desa yang sudah menyusun dokumen pemutakhiran data Indeks Desa Membangun (IDM) secara valid	100 %	100%	100%	Sangat Berhasil
		Prosentase desa yang menyusun sesuai dengan dokumen : perencanaan , penganggaran dan pelaporan	100 %	95%	95%	Berhasil
2.	Program Koordinasi Ketentraman Dan Ketertiban Umum	Prosentase rekomendasi hasil koordinasi bidang ketentraman dan ketertiban umum yang ditindaklanjuti	100%	95%	95%	Berhasil
		Persentase temuan pelanggaran perda dan konflik yang ditangani	100%	90%	90%	Berhasil
3.	Program Penyelenggaraan Urusan	Prosentase penyelenggaraan urusan	100%	100%	100%	Sangat Berhasil

	Pemerintahan Umum	pemerintahan umum dengan baik				
4.	Program Pembinaan Dan Pengawasan Pemerintahan Desa	Prosentase desa yang menyusun sesuai dengan ketentuan dan tepat waktu dokumen : perencanaan , penganggaran dan pelaporan	100%	100%	100%	Sangat Berhasil

Keterangan :

No.	% CAPAIAN	KATEGORI
1	Lebih dari 100%	Sangat berhasil
2	90% s.d kurang dari 100%	Berhasil
3	75% s.d kurang dari 90%	Cukup
4	Kurang dari 75%	Kurang

Penjelasan :

- **SASARAN 1 : Meningkatnya kualitas pelayanan administrasi terpadu kecamatan.**  
Pencapaian program pendukung pada sasaran 1 sudah cukup baik karena rata-rata kinerja tiap kegiatan sudah berhasil.
- **SASARAN 2 : Meningkatkan penyelenggaraan urusan pemerintahan umum kecamatan dan meningkatnya kualitas penyelenggaraan pemerintahan desa**  
Pencapaian program pendukung pada sasaran 2 sudah cukup baik karena rata-rata kinerja tiap kegiatan sudah berhasil.

### 3.5 Laporan Realisasi Anggaran

#### Realisasi Anggaran

Program	Anggaran	Realisasi	%
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	5.064.640.823,00	4.776.461.385,60	94,31
Program Penyelenggaraan Pemerintahan Dan Pelayanan Publik	1.659.027.734,00	1.659.027.734,00	98,61
Program Koordinasi Ketentraman Dan Ketertiban Umum	421.382.300,00	412.343.625,00	97,85
Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	2.191.613,00	2.030.000,00	92,63
Program Pembinaan Dan Pengawasan Pemerintahan Desa	60.785.600,00	59.502.500,00	97,89

### 3.6 Pencapaian Kinerja dan Anggaran

SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	KINERJA			ANGGARAN		
		TARGET	REALISASI	CAPAIAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN
Meningkatnya kualitas pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	Nlai Survey Kepuasan Masyarakat	89	88.48	99.41	5.064.640.823,00	4.776.461.385,60	94.31
Meningkatnya Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya Yang Didelegasikan ke Kecamatan Gedangan Dilaksanakan Dengan Baik	100%	100%	100%	2.143.387.247,00	2.109.864.275,00	99.44
	Persentase desa maju di Kecamatan Gedangan	30 %	53.33%	177.76%			

### 3.7 Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

#### 1. Efektivitas dan Efisiensi

SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	% CAPAIAN KINERJA	% PENYERAPAN ANGGARAN	TINGKAT EFISIENSI
Meningkatnya kualitas pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	Nlai Survey Kepuasan Masyarakat	99.41	94.31	5.1
Meningkatnya Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya Yang Didelegasikan ke Kecamatan Gedangan Dilaksanakan Dengan Baik	100	99.44	0.56
	Persentase desa maju di Kecamatan Gedangan	177.76		

Catatan : Tingkat Efisiensi = % Capaian Kinerja -- % Penyerapan Anggaran

**EFISIENSI HANYA DAPAT DIISI KETIKA CAPAIAN KINERJA 100%, JIKA BELUM MENCAPAI 100% MAKA DIANGGAP TIDAK ADA EFISIENSI**

## 2. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

### ➤ **SASARAN 1 : Meningkatnya kualitas pelayanan Administrasi TerpaduKecamatan**

Berdasarkan pengukuran efektivitas dan efisiensi tersebut, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja atas sasaran 1 efektif dan efisien. Hal ini disebabkan oleh adanya sisa anggaran untuk beberapa belanja dalam kegiatan karena harga dipasar lebih rendah dari harga yang dianggarkan tetapi pengurangan anggaran tersebut tidak mengurangi kinerja dari tiap kegiatan tersebut

### ➤ **SASARAN 2 : Meningkatnya Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa**

Berdasarkan pengukuran efektivitas dan efisiensi tersebut, dapat disampaikan bahwa terdapat 2 indikator kinerja yang efektif tercapai 100% dan 177.76% , 2 indikator kinerja yang efisien dalam penggunaan anggaran. Efisiensi tersebut disebabkan oleh pengurangan penggunaan anggaran untuk beberapa belanja dalam kegiatan karena harga dipasar lebih rendah dari harga yang dianggarkan tetapi pengurangan anggaran tersebut tidak mengurangi kinerja dari tiap kegiatan tersebut

## BAB IV PENUTUP / SIMPULAN UMUM

Berdasarkan capaian kinerja tahun 2021 dapat diketahui bahwa capaian kinerja Kecamatan Balongbendo Kabupaten Sidoarjo rata-rata 125,72 % dengan kategori sangat berhasil. Dari 3 (Tiga) indikator sasaran strategis sudah tidak ada yang belum mencapai target. Sebagai upaya perbaikan agar tahun berikutnya indikator sasaran dapat meningkatkan secara kualitatif dan kuantitatif, maka upaya yang akan dilakukan adalah :

- a) Mengoptimalkan kegiatan asistensi, monitoring, evaluasi pemerintah desa.
- b) Peningkatan kompetensi SDM ASN dan Non ASN baik melalui diklat, bimtek maupun seminar agar lebih smart dan efisien dalam menyelesaikan tugasnya.
- c) Melakukan reviu Indikator Kinerja Utama (IKU) secara berkala berdasarkan Renstra 2021-2026 sesuai RPJMD Kabupaten Sidoarjo 2021-2026.

Berdasarkan evaluasi terhadap indikator sasaran yang telah disepakati dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah ( RPJMD ) tahun 2016 – 2021, sesuai dengan tahapan target pencapaian per tahun, maka pada tahun 2021 seluruh indikator sasaran sudah dapat diidentifikasi perkembangan capaiannya. Dari seluruh indikator sasaran dalam RPJMD seluruhnya sudah bisa diidentifikasi tingkat capaiannya, meskipun disadari masih terdapat kekurangan dalam penyelenggaraan pemerintahan selama tahun 2021. Kondisi ini diantisipasi dengan cara melakukan evaluasi secara berkala atas kendala/hambatan yang dijumpai, sehingga diketahui penyebab timbulnya hambatan-hambatan dalam pencapaian kinerja.

## LAMPIRAN PENGHARGAAN YANG DIPEROLEH

(..... disebutkan penghargaan – penghargaan yang telah diperoleh di tahun 2021, meliputi :  
Nama Penghargaan, Instansi Pemberi Penghargaan, Penerima Penghargaan, Waktu dan  
Tempat Penyerahan Penghargaan .....